РАССМОТРЕНО

на педагогическом совете

МБОУ СОШ с. Богородское

Протокол № 3 от « 24 » марта 2022 г.

УТВЕРЖДАЮ

мвоу сош

: Богородское

Директор МБОУ СОШ с. Богородское

Базгутдинова А.Н.

«25» марта 2022 г.

Среднесрочная программа развития

МБОУ СОШ с. Богородское

на 2022 год.

(Дорожная карта по проекту «500+»)

Хабаровский край, Ульчский район, с. Богородское

Паспорт среднесрочной программы развития МБОУ СОШ с. Богородское Ульчского района Хабаровского края на 2022 год

Наименование программы	Среднесрочная программа развития Муниципального						
	бюджетного общеобразовательного учреждения средней						
	общеобразовательной школы имени Героя Советского Союза						
	В.Н.Сластина сельского поселения «Село Богородское»						
	Ульчского муниципального района Хабаровского края на 2022 г.						
Координаторы	Базгутдинова А.Н. – директор школы						
	Вайзгун Н.Н. – заместитель директора по УВР.						
Основания для разработки	Конституция Российской Федерации;						
программы	Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в						
	Российской Федерации»						
	Национальный проект РФ «Образование», Указ Президента						
	Российской Федерации Путина В.В. от 7 мая 2018 №204						
	Государственная программа Российской Федерации «Развитие						
	образования» на 2018-2025 гг., утвержденная Постановлением						
	Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. №1642;						
	Стратегия развития информационного общества в Российской						
	Федерации, утвержденная Указом Президента РФ 07.02.2008						
	№Пр- 212						
	Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года,						
	утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015						
	№996-p						
	Концепция развития дополнительного образования детей до 2030						
	года Федеральный государственный образовательный стандарт						
	начального общего образования, утвержденный приказом						
	Минобрнауки России от 06.10 2009 №373						
	Федеральный государственный образовательный стандарт						
	основного общего образования, утвержденный приказом						
	Минобрнауки России от 17.12.2010 № 1897						
	Федеральный государственный образовательный стандарт						
	среднего общего образования, утвержденный приказом						
	Минобрнауки Россииот 17.05.2012 №413						
	Основы государственной молодежной политики до 2025 года,						
	утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014						
	№2403-p.						
	Устав МБОУ СОШ с. Богородское.						
Миссия Программы	Совершенствование образовательной среды Школы,						
	способствующей конкурентоспособности выпускников как при						
	продолжении образования, так и при выходе на рынок труда,						
	способных развиваться и развивать страну						

Цели программы	Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности и повышение мотивации к концу 2022-2023 гг. за счёт создания условий для обеспечения доступности качественного образования для всех категорий обучающихся и возникновения положительной динамики образовательных результатов школы
	посредством деятельности педагогических команд.

Задачи программы Создание условий для коммуникационных технологий; Обеспечение образовательного процесса образовательными ресурсами; 3. Обеспечение безопасности образовательного процесса 4. Повышение качества преподавания через освоение новых педагогических технологий и системный обмен опытом. Развитие управления. 5. Сокращение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности 6. Повышение качества преподавания через совершенствование научно – исследовательской деятельности с обучающимися, создание ситуации успеха. 7. Создание системы мероприятий и процедур, обеспечивающих эффективное информативное отображение состояния образования в школе, аналитическое обобщение результатов образовательной деятельности, разработку прогноза её функционирования и развития 8. Использование ресурсов социума для повышения качественных результатов обучения и воспитания обучающихся. 9. Увеличение доли педагогов ОО, использующих в ежедневной практике преподавания технологии тьюторства, методы диагностического и формирующего оценивания. (организация Основные направления Организационная деятельность эффективной системыуправления, деятельность педагогического коллектива, информационная деятельность, взаимодействие с социумом). Повышение уровня оснащения (ИКТ школы оснащённость, оснащённость учебной литературой, оборудование учебных помещений). Снижение доли обучающихся с рисками учебной не успешности (по результатам внешних и внутренних мониторингов). Повышение уровня учебной мотивации обучающихся (порезультатам участия в конкурсах, олимпиадах, ГИА, трудоустройство выпускников).

Целевые индикаторы и	Индикатор 1. Разработка и внедрение новых методов
показатели эффективности	организации учебного процесса.
реализации программы	Показатель 1.1. Создание эффективной
реализации программы	профильной системы обучения.
	Показатель 1.2. Повышение уровня подготовки
	71
	обучающихся, максимально охваченных индивидуальными
	образовательными маршрутами.
	Показатель 1.3. Увеличение значимых партнёров школы в
	областях деятельности (научной, технической, инновационной,
	культурной, спортивной, художественной, творческой
	направленности).
	Индикатор 2. Обеспечение качественного массового
	общего образования
	Показатель 2.1. Повышение качества массового общего
	образования (результаты ГИА – ОГЭ и ЕГЭ), независимых
	диагностик и мониторингов по результатам 2022 г
	Индикатор 3. Введение и реализация ФГОС.
	Показатель 3.1. Развитие научно-исследовательской и
	проектной деятельности.
	Показатель 3.2. Повышение эффективности реализации
	потенциала ФГОС внеурочная деятельность (новые
	востребованныепрограммы).
	Показатель 3.3. Реализация ФГОС СОО (Переход 10-11
	классов 2022-2023)
	Показатель 3.4. Наличие портфолио обучающихся,
	отражающих достижения и индивидуальный прогресс.
	Индикатор 4. Развитие предпрофильного, профильного
	и дополнительного образования через возможности сетевого
	образования.
	Harana F Harana Rayana Ray
	Индикатор 5. Интеллектуальное развитие, воспитание
	Показатель 5.1. Положительная динамика доли детей,
	участвующих в районных, областных, российских и
	международных конкурсах и олимпиадах; динамика роста
	количества победителей из числа одаренных детей, занявших
	призовые места в конкурсах и олимпиадах.
	Показатель 5.2. Увеличение обучающихся
	школы, вовлеченных в проектные и программные
	мероприятия по воспитанию и социализации;
	Показатель 5.3. Увеличение значимых
	партнёров школы в области воспитания, социализации и
	молодёжной политики;
Период и этапы реализации	1 этап (февраль – март 2022 год): аналитико-
программы	диагностический и разработческий, включающий анализ
	исходного состояния и тенденций развития Школы для
	понимания реальных возможностей и сроков исполнения
	программы.

2 этап (апрель 2022 -октябрь 2022 гг.):

Основной, включающий поэтапную реализацию Программы:

- -внедрение действенных механизмов развития Школы;
- -промежуточный контроль реализации Программы, предъявление промежуточного опыта Школы;
- -организация рейтинга педагогических работников, способных к реализации концепции развития Школы, с обязательным стимулированием их деятельности;
- -трансляция сложившегося эффективного педагогического опыта.
- -**3 этап** (ноябрь-декабрь 2022 г.): практикопрогностический, включающий:
- -реализацию, анализ, обобщение результатов повседневнойработы Школы;
- -подведение итогов, осмысление результатов реализации Программы;
- оценка ее эффективности на основе индикаторов и показателей успешности выполнения;
- -постановка новых стратегических задач развития школы и конструирование дальнейших путей развития.

Ожидаемые результаты реализации программы

настоящей Программы Реализация развития должна достижению доступности качества образования, соответствующего запросам современного общества, условия для формирования обеспечивающего жизненных профессиональных умений И навыков, содействовать формированию культурной идентичности обучающихся, через:

- создание условий для коммуникационных технологий;
- обеспечение библиотечного фонда цифровыми образовательными ресурсами;
- проведение текущего ремонта;
- обеспечение безопасности образовательного процесса
- Выявление основных причин неуспеваемости учащихся.
- Увеличение доли обучающихся, в том числе с рисками учебной неуспешности, включенных во внеурочную деятельность и дополнительное образование
- Удовлетворение потребностей ребенка в обучении и общении.
- Получение каждым ребенком базового уровня образования.
- Создание условий для эффективного обучения и развития обучающихся с низкими учебными возможностями, освоения базовых программ (управленческая задача).
- Обеспечение психологического комфорта обучающихся, ситуации успеха в обучении.
- Формирование позитивной учебной мотивации
- Реализация дифференцированного подхода в педагогическом общении и деятельности на уроках и во внеклассной работе.
- формирование предметных умений учебной деятельности у обучающихся с низкими возможностями, развитие личностных умений самообучения, самовоспитания, самореализации.
- Составление индивидуальных программ обучения для слабоуспевающего ученика с учетом его индивидуальных и

6

	личностных особенностей.							
Исполнители программы	Административно-управленческий аппарат,							
	педагогический коллектив, родительская общественность,							
	ученический коллектив, социальные партнеры							
Ресурсное обеспечение	Ресурсное обеспечение реализации Программы							
реализациипрограммы	осуществляется через совершенствование деятельности:							
	•управления школой;							
	•кадровых ресурсов;							
	•информационной среды;							
	•привлечение дополнительных финансовых ресурсов;							
	•материально - технической базы школы.							
Система организации и	Общий контроль исполнения Программы развития							
контроля за исполнением	школы осуществляет директор, управляющий совет,							
программы	методический совет и руководители проектов.							
	<i>Текущий контроль</i> и координацию работы школы по							
	реализации проектных направлений Программы осуществляют							
	руководители проектов.							
Источники финансирования	Основными источниками финансирования будут являться:							
программы	-бюджетные средства;							
Организационно-	- директор школы – общее руководство программой:							
управленческий механизм	подбор кадровых ресурсов, распределение финансовых средств							
реализации программы развития	на реализацию программы, мониторинг эффективности							
	реализации программы.							
	-заместитель директора, руководители проектов -							
	осуществляют управление проектами и их корректировкой;							
	- руководители MO – внедряют и апробируют							
	программу.							
Сайт Школы	Официальный сайт образовательной организации -							
	http://bogorodskoe.edu.27.ru/							

Актуальность Программы

Проведенный анализ образовательной деятельности школы позволил выявить ряд проблем. Низкие результаты ГИА, низкий уровень развития учебной мотивации, неправильно сформированное отношение к учению, непонимание его общественной значимости, интеллектуальная пассивность, пропуски уроков обучающимися, неэффективные формы организации образовательного процесса (отсутствие индивидуального подхода, перегрузка обучающихся, несформированность УУД, приемов учебной деятельности) являются причинами неуспешности обучающихся, снижения качества образования, низких результатов ГИА. Во многом это обусловлено спецификой сельской школы, ограниченной в возможностях формирования гармонично развитой личности: нет достаточно широкой сети учреждений культуры и науки, регулярных связей с вузами, низкий уровень интеллектуальной мотивации школьников (влияние среды, преимущественно пассивной в отношении личностного роста).

Все эти факторы побуждают к созданию системы работы по повышению качества образования обучающихся сельских школ на основе своевременной и объективной профилактики неуспешности иприменения новых методических средств преодоления вышеуказанных проблем.

Новизна предлагаемой системы состоит в основополагающих подходах:

- обеспечении снижения тревожности школьников в учебном процессе,
- переносе акцента на эмоциональную сферу и интуитивное восприятие учебного материала

- -интегрирование деятельности всех участников образовательного процесса. -активизация внеурочной деятельности для повышения образовательных результатов.

Основные мероприятия по реализации программы.

	Фактор	Знач	описание действий	сроки	Показатель	ответствен	участники
	ы риска	имо	оппошно допотрии	Сроки	реализации	ный	y inclining
		сть					
		факт					
		ора риск					
		a					
Д	(еятельно		солы по направлению:	Организац	ионная деятель	ность	
1.			Назначение	Январь	Приказ отдела	Директор	Школьныы
			школьного	2022	образования	школы	й
			координатора		администраци	Базгутдин	координато
			_		и Ульчского	ова А.Н.	p –
					района.		зам.директ
					Приказ		ора по УВР
					директора		Вайзгун
					школы.		H.H.
			Проведение	февраль	заполнение	Школьный	руководите
			анкетирования по	2022	анкет на сайте	координато	ль ОУ
			проекту «500+»:		ФИС ОКО	р. Зам.	-
			-руководителя ОУ		Получение	директора	обучающие
			-обучающихся		результатов:	по УВР.	ся 6,9
			6,9классов,		рискового	Вайзгун	классов,
			-Родителей		профиля	H.H.	-Родители
			обучающихся		школы		обучающи
			6,9классов				хся 6,9
			-Педагогов школы				классов
							-Педагоги
							школы,
							преподающ
							ие в 5-9
							классах
			Участие ОУ в	февраль	проведение	Школьный	руководите
			установочном	2022	совещания с	координато	ль ОУ
			вебинаре		коллективом	р. Зам.	педагоги
					об	директора	школы
					особенностях	по УВР.	
					программы	Вайзгун	
					методической	Н.Н.	
					поддержки		
			П	1	школ 500+		
			Посещение школы	феврал			
			куратором	ь 2022	A	III	III
			Работа школьного	март	-Анализ,	Школьный	Школьный
			Координатора проекта	декабрь	заполнение	координато	координато
			«500+» в ИС МЭДК	2022	рискового	р. Зам.	р. Зам.
					профиля	директора	директора

			школы (до 1 апреля 2022) -Загрузка результатов самодиагност ики ОУ (до25 апреля 2022) -загрузка Концепции Программы развития школы (до 15 апреля 2022) -загрузка	по УВР. Вайзгун Н.Н.	по УВР. Вайзгун Н.Н.
			среднесрочно й Программы развития школы(до 15 апреля 2022)		
			-Загрузка результатов самодиагност ики ОУ (до 25 апреля 2022) -загрузка Концепции Программы развития школы (до 25 апреля 2022) -загрузка	Школьный координато р. Зам. директора по УВР. Вайзгун Н.Н.	Школьный координато р. Зам. директора по УВР. Вайзгун Н.Н.
			среднесрочно й Программы развития школы(до 25 апреля 2022)		
	Участие в консультационн ых вебинарах регионального координатора на всех этапах реализации Проекта 500+	март- декабрь 2022		Школьный координато р. Зам. Директора по УВР. Вайзгун Н.Н.	Директор школы Базгутдин ова А.Н. Школьный координато р. Зам. директора по УВР. Вайзгун Н.Н.
	Создание на сайте ОУ	май	Создание на	Школьный	Школьный

1				
раздела для освещения хода	2022	сайте ОУ	координато р. Зам.	координато р. Зам.
реализации Проекта		раздела для освещения	р. зам. Директора	р. зам. директора
500+		хода	по УВР.	по УВР.
3001		реализации	Вайзгун	Вайзгун
		Проекта 500+	H.H.	H.H.
Мониторинг 1 этапа. Размещение отчётных документов в ИС МЭДК, подтверждающих позитивные изменения вОУ в результате Проекта 500+	до 25 мая 2022	Размещение отчётных документов в ИС МЭДК, подтверждаю щих позитивные изменения в	Школьный координато р. Зам. Директора по УВР. Вайзгун Н.Н.	Директор школы Базгутдин ова А.Н. Школьный координато р. Зам. директора
300+		ОУ в результате Проекта 500+		по УВР. Вайзгун Н.Н.
Экспертиза документов	июнь 2022	_	Региональн ый координато р	
Мониторинг 2 этапа. Размещение отчётных документов в ИС МЭДК, подтверждающих позитивные изменения вОУ в результате Проекта 500+	до 20 октября 2022	Размещение отчётных документов в ИС МЭДК, подтверждаю щих позитивные изменения в ОУ в результате Проекта 500+	Школьный координато р. Зам. Директора по УВР. Вайзгун Н.Н.	Директор школы Базгутдин ова А.Н. Школьный координато р. Зам. директора по УВР. Вайзгун Н.Н.
Экспертиза документов	октябрь 2022		Региональн ый координато р	
Итоги реализации проекта 500+	декабрь 2022г.			

Деятельность школы по направлению: Повышение уровня оснащения школы Проблемы: Недостаток обеспеченности современными средствам обучения, в том числе электронными учебниками, недостаточное обеспечение образовательного процесса новейшим оборудованием, техникой.

Задачи:

- создание условий для коммуникационных технологий;
- обеспечение библиотечного фонда цифровыми образовательными ресурсами;
- проведение текущего ремонта;

• обеспечение безопасности образовательного процесса

2.	Низкий	выс	-Проведение анализа	март-	Размещение	Школь	Директор		
	уровен	окая	материально-	апрель	отчётных	ный	школы		
	Ь		технической-	2022	документов в ИС	коорди	Базгутдин		
			санитарно-		-		ова А.Н.		

оснаще	гигиенических		МЭДК	натор.	Школьный
ния	условий учреждения		(Самодиагностика	Зам.	координато
школы	потребностей		условий работы	директ	р. Зам.
	учреждением.		МБОУ СОШ с.	ора по	директора
	у греждением.		Богородское в	УВР.	по УВР.
	-косметический		2022 году)	Вайзгу	но э Бг. Вайзгун
	ремонт учебных		_ 2022 году)	н Н.Н.	Байзгун Н.Н.
	кабинетов, замена			11 11.11.	
	освещения в учебных				
	кабинетах		косметический	Зам.ди	сотрудники
	Racinio iun	май-	ремонт учебных	ректор	школы,
	-организация	июнь-	кабинетов, замена	апо	родительск
	образовательного	август	освещения в	АХЧ	ая
	процесса в условиях	2022	учебных		обществен
	сдвоенности классов.		кабинетах	Директ	ность,
				op	спонсоры,
				школы	волонтёры
				,	-
	-включение		подготовка		Зам.директо
		август-	кабинетов для		ра по АХЧ
	HOD	декабрь	занятий,		рабочий по
	ворганизации	2022	комплектовани		ремонту,
	учебного процесса		е классов,		техперсона
	по биологии,химии,		установка		л,
	физике, астрономии		мебели.		кл.руководи
	T				тели,
					зав.кабинета
			но неоторую	_	МИ
			подготовка	Директ	учителя
	- обновление	опрод	мультимедийного оборудования к	op	информати
	компьютерного	апрель -	учебному году,	школы,	ки
	интерактивного и	декабрь 2022		зам.ди	учителя
	мультимедийного	2022	внесение	ректор	биологии,
	оборудования с		изменений в	a	химии,
	программным		рабочие	ШКОЛЫ	физики,
	обеспечением	сентябрь	программы по предметам	по УВР	астрономи
	оборудования и	_	приобретение		и,
	специального	-	мультимедийного	Птт	
	программного	декабр	оборудования с	Дирек	учитель
	обеспечения	Ь	программным	тор	информати
		2022	обеспечением	школы	ки
			оформление		
	-подготовка и введение		подключение	учител	
	в действие актового	август-	локальной сети	Ь	
	зала	2022	для	инфор	учитель
			для использования	матики	информати
			сети интернет	Mainki	ки
			подготовка и		
			введение в		
			действие		
			актового зала	<u> </u>	

	авг уст- 2022	оборудование помещений для внеурочных занятий, освоения компьютерных технологий, ведения физкультурно- оздоровительной, деятельности.	директ	учителя — преподават ели внеурочно й деятельнос ти
-обновление УМК на 2022-2023 учебный год.	август-2022	пообщеобразоват ельным программам в соответствии с ФП и заказом МБОУ СОШ с. Богородское	директ ор школы,	библиотека рь

Деятельность школы по направлению: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности

Цель: Создание условий для целостной систематической работы со слабоуспевающими обучающими, повышение их уровня обученности и обучаемости.

Задачи:

- Создать условия для эффективного обучения и развития обучающихся с низкими учебными возможностями, освоения базовых программ (управленческая задача).
- Обеспечить психологический комфорт обучающихся, ситуацию успеха в обучении.
- Формировать позитивную учебную мотивацию
- Реализовывать дифференцированный подход в педагогическом общении и деятельности на уроках и во внеклассной работе.
- Сформировать умения и навыки учебной деятельности у обучающихся с низкими возможностями, развивить навыки самообучения, самовоспитания, самореализации.
- Составить индивидуальную программу обучения для слабоуспевающего ученика с учетом его индивидуальных и личностных особенностей.
- Отслеживать динамику развития слабоуспевающих обучающихся.
- Корректировать индивидуальную программу с учетом изменений

4.	Высока	спелн	• Подготовка к	апрель –	информационный	зам.ди	зам.директ
т.	я доля	яя	ГИА 2022	сентябрь	стенд ГИА 2022	ректор	ора по УВР
	обучаю	,,,,	-подготовка и	2022	Страница на	а по	, классные
	щихся		размещение	_0	школьном сайте	УВР	руководите
	С		информационных		ГИА 2022	7 151	ли 9,11
	рискам		материалов для		11111 2022		классов
	рискам И		участников ГИА, их				Миссов
	и учебно		родителей, учителей-				
	учеоно й		предметников				
	неуспе		выпускных классов				
	шности		BBITY CRIBIA RIGCOB				
	milocin		Организация	апрель –	памятка по	соцпед	классные
			сопровождения	сентябрь	вопросам	агог	руководите
			участников ГИА-9 и	2022	психологической		ли,
			ГИА-11 в ОО по		готовности к		ученики
			вопросам		экзаменам		9,11
			психологической				классов
			готовности к экзаменам.				родители
							_
			Организация и	апрель –	протокол	Зам.ди	классные
			проведение	сентябрь	родительского	ректор	руководите
			информационно-	2022	собрания:	а по	ли 9 кл,11
			разъяснительной работы		Организация и	УВР	кл
			по вопросам подготовки		проведение		
			и проведения ГИА с его		работы по		
			участниками		подготовке и		
			·		проведении ГИА		
			Определение причин	апрель	анкета: анализ	Зам.ди	
			неуспеваемости учащихся	2022	причин	ректор	
			через: анкетирование		неуспеваемости	а по	
			1		обучающихся	УВР	

	апрель —	Аналитическая справка Протокол педагогического совета: Организация педагогической деятельности с учетом дефицитов пед.компетенций классные журналы(Аналити	зам.ди ректора по УВР зам.ди ректора по УВР	педагоги школы классные руководите ли, учителя
успеваемостью и посещаемостью учебных занятий	декабрь 2022	ческая справка)		- предметни ки
Построение системы взаимодействия предметников с администрацией, классным руководителем, СПС, родителями учащихся, завучем в решении задач по успешности обучения детей	апрель — декабрь 2022	план работы учителей предметников по повышению уровня успешности обучающихся, выступление на родительском собрании Протокол родительского собрания: Выбирая «завтра» - выбираем будущее.	зам.ди ректора по УВР	классные руководите ли, учителя-предметни ки
Мастер-классы педагогов школы.	апрель — декабрь 2022	открытые уроки	зам.ди ректор а по УВР,	учителя предметни ки,
Посещение уроков педагогов школы: Создание ситуации успеха на уроке как средство повышения успешности обучающихся	апрель — декабрь 2022	карты посещения уроков	зам.ди ректор а по УВР,	
Помощь педагогам, у	апрель —	протоколы ШМО	руково	руководите

которых есть сложные нерешенные проблемы в образовательном процессе	декабрь 2022		дитель метод. совета	ли ШМО, учителя - предметни ки
Посещение уроков с целью проверки индивидуальной и дифференцированной работы педагога на уроке.	апрель — декабрь 2022	карты посещения уроков (Оказание психологической помощи и поддержки педагогам).	зам.ди ректор а по УВР	учителя - предметни ки
Групповые и факультативные занятия; -элективные курсы; -занятия предметных кружков; -предметные недели; -консультации; -проектно-исследовательская деятельность;	апрель — декабрь 2022	Формирование дифференцирован ного подхода к образовательному процессу. Создание на уроке алгоритмов помощи «неуспешным» обучающимся. (Карта посещения занятия)	, ,	руководите ли ШМО учителя- предметни ки
Работа с одарёнными и высокомотивированным и к изучению предмета обучающимися	сентябрь декабрь 2022	расписание занятий протоколы этапов ВсОШ Аналитическая справка об организации работы с одарёнными и высокомотивиров анными к изучению предмета обучающимися Анкеты	зам.ди ректор а по УВР,	педагоги школы, руководите ли ШМО
Анкетирование: Анкета/мониторинг для родителей об интересах, увлечениях детей, их планах на будущее.	апрель 2022	Анкеты обучающихся (Аналитическая справка	зам.ди ректор а по УВР	ог
Повышение уровня самооценки, признание личности социумом, наличие собственной позиции обучающегося	май 2022	Аналитическая справка: Итоги учебновоспитательной работы школы за 2021-2022 уч. г	зам.ди ректор а по УВР	педагогиче ский коллектив школы

Анализ качества образовательного процесса, промежуточные результаты реализации проекта «500»+	июнь 2022	Протокол педагогического совета		
Обсуждение вопросов преемственности между начальной школой и средним звеном.		протокол педагогического совета	зам.ди ректор а по УВР	педагогиче ский коллектив школы
Анализ качества образовательного процесса, промежуточные результаты реализации проекта «500»+	декабрь 2022	Аналитическая справка: Итоги учебновоспитательной работы школы за 2022 г Протокол педагогического совета	зам.ди ректор а по УВР	педагогиче ский коллектив школы